



ÁLVAREZ MALUENDA, Jorge

Manual para el joven arquitecto : breves relatos, experiencias y consejos / Jorge Álvarez Maluenda, Jorge Sotelo de Santiago (Álvarez Sotelo Arquitectos). -- Buenos Aires : Diseño, 2021

104 p. : il., fot. ; 21 cm. -- (Textos de Arquitectura y Diseño)

ISBN 978-64360-575-3

1. Arquitectura 2. Ejercicio de la profesión 3. Profesión de arquitecto 4. Trayectorias profesionales I. Sotelo de Santiago, Jorge II. Álvarez Sotelo Arquitectos

7.07 Profesión de arquitecto

COAM 22461

COAM DV 22461 Dupl.



Manual para el joven arquitecto

Breves relatos, experiencias y consejos

Jorge Álvarez Maluenda
Jorge Sotelo de Santiago
(Álvarez Sotelo Arquitectos)



Jorge Álvarez Maluenda. Madrid, 1985

Arquitecto titulado por la Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad San Pablo CEU de Madrid desde 2011 con el máximo reconocimiento. A lo largo de su carrera profesional ha desarrollado proyectos de diversas escalas y tipologías tanto a nivel nacional como internacional, formando parte del estudio Picado & de Blas. Además ha realizado varios proyectos en España por cuenta propia, siendo reconocido y premiado en varios de ellos. Su interés por la escala pequeña y mobiliario le ha llevado a formar parte del diseño de firmas internacionales como Gronne. Desde 2015 es socio cofundador de Álvarez Sotelo Arquitectos.

Jorge Sotelo de Santiago. Madrid, 1985

Arquitecto titulado por la Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad San Pablo CEU de Madrid desde 2010. En 2011 realiza el Máster en Vivienda Colectiva por el Departamento de Proyectos Arquitectónicos de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid. Durante su carrera profesional ha formado parte de firmas como Estudio Lamela, b720 Arquitectos o Herzog & de Meuron, habiendo realizado proyectos en países de Europa, Oriente Medio o EEUU. Desde 2020 es titulado PMI Executive en Dirección de Proyectos por la Escuela de Organización Industrial EOI. En 2021 es seleccionado por la Asociación MWCC como uno de los 35 mejores arquitectos jóvenes de España. Desde 2015 es socio cofundador de Álvarez Sotelo Arquitectos.

Conjuntamente, durante estos años de práctica profesional independiente, han impartido clases y ponencias en diversas escuelas y universidades de España entre las que cabe destacar la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid ETSAM y la Escuela Técnica Superior de Sevilla ETSIE así como en varios programas y másters especializados en Diseño de Interiores para la Escuela Superior de Diseño de Madrid ESD, Mindway Education así como sesiones en IFEMA y varios centros de emprendimiento. Además, cabe destacar que su trabajo ha sido reconocido y publicado por algunas de las revistas y plataformas digitales más importantes del panorama arquitectónico internacional como Archdaily - Plataforma Arquitectura, The New York Times o Divisare.

Jorge Álvarez Maluenda
Jorge Sotelo de Santiago
(Álvarez Sotelo Arquitectos)

MANUAL PARA EL JOVEN ARQUITECTO

Breves relatos, experiencias y consejos

Álvarez Maluenda, Jorge / Sotelo de Santiago, Jorge
Manual para el joven arquitecto . Breves relatos, experiencias y consejos / Jorge
Álvarez Maluenda / Jorge Sotelo de Santiago - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos
Aires: Diseño, 2021.

106 p.; 21 x 15 cm. - (Textos de arquitectura y diseño / Camerlo, Marcelo)

ISBN 978-1-64360-575-3

1. Arquitectura 2. Proyecto 3. Práctica arquitectónica I. Título.

CDD 720.1

Textos de Arquitectura y Diseño

Director de la Colección:
Marcelo Camerlo, Arquitecto

Diseño de Tapa:
Liliana Foguelman

Diseño gráfico:
Cecilia Ricci

Hecho el depósito que marca la ley 11.723
Impreso en España / Printed in Spain

La reproducción total o parcial de esta publicación, no autorizada por los editores,
viola derechos reservados; cualquier utilización debe ser previamente solicitada.

© de los textos, Jorge Álvarez Maluenda y Jorge Sotelo de Santiago
(Álvarez Sotelo Arquitectos)
© de las imágenes, sus autores
© 2021 de la edición, Diseño Editorial

I.S.B.N. 978-1-64360-575-3

Diciembre de 2021

En venta:

LIBRERÍA TÉCNICA CP67

Florida 683 - Local 18 - C1005AAM Buenos Aires - Argentina

Tel: 54 11 4314-6303 - Fax: 4314-7135 - E-mail: cp67@cp67.com - www.cp67.com

FADU - Ciudad Universitaria

Pabellón 3 - Planta Baja - C1428BFA Buenos Aires - Argentina

Tel: 54 11 4786-7244

N. 22464

Jorge Álvarez Maluenda
Jorge Sotelo de Santiago
(Álvarez Sotelo Arquitectos)

MANUAL PARA EL JOVEN ARQUITECTO
Breves relatos, experiencias y consejos



BIBLIOTECA

diseño

ÍNDICE

- 10 **PRÓLOGO**
- 11 ¿Para qué sirve un libro como este? O mejor, ¿para qué no sirve?
- 12 **ESTUDIOS PREVIOS**
- 13 Mamá, Papá, de mayor quiero ser arquitecto
- 15 Mamá, Papá, no sé si quiero ser arquitecto
- 17 ¿Qué hago ahora? El diagrama de ruta
- 19 Mamá, Papá, voy a fundar mi propio estudio
- 21 Cuando te piensas que montar un negocio es igual de sencillo que organizar una fiesta de graduación
- 24 **BEGIN THE BEGIN**
- 25 De vuelta a clase de proyectos
- 29 El mejor día de tu vida laboral: tu primer proyecto
- 32 El mejor segundo día de tu vida laboral: tu primer concurso
- 34 Dónde y cómo
- 36 El peor día de tu vida laboral: pierdes tu primer concurso
- 37 Tu primer cliente... y ya le conoces
- 40 **TRANSFORMACIÓN**
- 41 Lo que no aprendiste en la Escuela
- 42 Habilidades propias. Defectos...y muchos
- 46 Creando una marca. Tu estudio de Arquitectura
- 48 **DÍA A DÍA**
- 49 Tu estudio y tú. Estrategias y rutinas
- 53 Sabios consejos para saber comenzar un encargo. La tortilla de patata
- 55 Saber comunicar... en positivo
- 56 La confianza lo es todo

58	EL PROYECTO
59	Estado actual. El tuyo
61	Estado actual. El del proyecto
62	Fases inventadas de un proyecto
65	Concepto e idea. El germen
65	Saber entender a tu cliente. El programa
68	Escuchar y proponer. <i>Horror vacui</i>
68	Coordinación y recursos. El equipo
70	Toma de decisiones
71	Los Otros
72	Construye tu primer proyecto
76	EL USUARIO
77	Tu cliente
78	Algunas clasificaciones
79	Gestión de una idea
79	Gestión de una imagen
81	Gestión de un gestor
84	REÍRY LLORAR
85	Luces y sombras
86	Gestión emocional del éxito y fracaso
88	NADIE SABE NADA
89	Prueba y error. Conclusión
92	RUEGOS, PREGUNTAS Y CONCEPTOS PARA RECORDAR
93	Ruegos y preguntas
98	PINCELADAS DE NUESTRA TRAYECTORIA

*¿Para qué sirve un libro como este?
O mejor, ¿para qué no sirve?*

En primer lugar querido lector, te damos la bienvenida y las gracias por escoger nuestro libro, por el motivo que fuere que ha llegado hasta ti. Si has decidido adquirirlo por tu cuenta o simplemente te lo han regalado, es porque de algún modo tienes una idea merodeando en tu cabeza hacia un nuevo objetivo muy ambicioso: dedicarte profesionalmente a lo que de verdad te gusta.

Obviamente, si eres arquitecto o estás en ello, este relato probablemente te resulte útil, aunque incluso si eres ingeniero (conviene destacar que siempre hubo, hay y habrá sana rivalidad entre nosotros) quizás pueda servirte para ordenar tus ideas, echar la vista atrás y pensar en cómo mejorar tu labor como profesional porque ya te avanzamos que el aprendizaje es continuo y no entiende de festivos o fines de semana. Dicho esto, no te asustes si al comenzar al leer este libro piensas que no te hace falta conocer nuestra trayectoria para mejorar la tuya, pues no cabe la menor duda que no es necesario mencionar que no somos ningún *gurú* de la Arquitectura ni por ahora hemos ganado ningún premio al mejor estudio del año. Simplemente intentamos que, a través de nuestra experiencia profesional totalmente real, estas páginas te sirvan como un pequeño manual de bolsillo para mejorar en tu toma de decisiones como profesional, joven o no, pero con suficiente ambición y ganas de crecer en lo que te gusta; *proyectar*.

Sería poco honesto por nuestra parte comentarte que todo lo que aquí razonamos y exponemos es la firme manera de llevar a cabo en tu carrera...nada más lejos que eso; todos nos equivocamos infinidad de veces a lo largo de nuestra vida, pero por lo menos, no está nunca de más tener por escrito los aciertos y errores que cometieron otros para no tropezar con la misma piedra.

Un consejo sobre esto último: a veces conviene agacharse y recogerla para analizar el porqué de su localización... otras en cambio, simplemente dale una patada y apártala de tu camino.

Comencemos.

En el año 2015, Jorge Álvarez y Jorge Sotelo fundan su propio estudio de Arquitectura y Diseño tras varios años de destacada trayectoria en reconocidos despachos de índole internacional. Tras más de siete años de experiencia con su propia práctica, deciden recoger de manera muy amena y cercana, los momentos más relevantes en su carrera profesional de manera cronológica a partir de breves relatos, anécdotas y consejos que intentan dar respuesta a las inseguridades y preocupaciones principales de los estudiantes y recién titulados en Arquitectura o cualquier otra disciplina relacionada con el diseño en todas sus vertientes.

Las particularidades de un sector que aúna creatividad y técnica como capacidades fundamentales para alcanzar el éxito, se ven entrelazadas por otros conceptos puramente cotidianos y desconocidos hasta el momento en el ámbito académico sobre técnicas de gestión, comunicación y desarrollo de la propia disciplina por cuenta propia que estos dos arquitectos, de un modo entretenido y divertido, intentan recoger a modo de manual como herramienta de apoyo para la toma de decisiones y la simplificación de los procesos.

Tras varias ponencias y clases impartidas en diferentes universidades y escuelas de diseño, este libro pretende ser un texto abierto y transparente que ahonda en las cuestiones que suelen plantearse en el día a día así como en el desarrollo de charlas y exposiciones magistrales que, generalmente, carecen de respuesta o por el contrario, se pierden en conceptos abstractos y poco funcionales.

Textos de Arquitectura y Diseño

ISBN 978-1-64360-575-3



9 781643 605753

diseño